

## Controlling produkcji

WZ

Zarządzanie i inżynieria produkcji  
Studia II stopnia o profilu: A ■ P □



<b>Przedmiot: Controlling produkcji</b>		<b>Kod przedmiotu ZIP 2 S 02 40-4_0</b>
<b>Status przedmiotu:</b>		<b>Przedmiot obieralny</b>
<b>Język wykładowy:</b>		<b>Język polski</b>
<b>Rok: I</b>		<b>Semestr: II</b>
<b>Nazwa specjalności:</b>	<b>Zarządzanie przedsiębiorstwem</b>	
<b>Rodzaj zajęć i liczba godzin:</b>	<b>Studia stacjonarne</b>	
Wykład	15	
Ćwiczenia	-	
Laboratorium	-	
Projekt	30	
<b>Liczba punktów ECTS:</b>	3	

<b>Cel przedmiotu</b>	
<b>C1</b>	Zapoznanie z pojęciem controllingu, kryteriami systematyzacji i warunkami jego wdrożenia.
<b>C2</b>	Przedstawienie narzędzi wykorzystywanych w ramach controllingu operacyjnego i strategicznego, w tym metod i narzędzi rachunkowości zarządczej
<b>C3</b>	Zapoznanie z zasadami funkcjonowania systemu controllingu, planowaniem, organizowaniem i kontrolą funkcjonowania tego systemu.
<b>C4</b>	Zapoznanie z zasadami wyodrębniania i oceny ośrodków odpowiedzialności
<b>C5</b>	Zapoznanie z budową systemu budżetowania w ośrodkach odpowiedzialności i powiązaniem systemu oceny z systemem wynagradzania pracowników
<b>C6</b>	Potrafi wydzielić w strukturze organizacyjnej przedsiębiorstwa ośrodki odpowiedzialności. Potrafi sporządzić budżet przedsiębiorstwa różnymi metodami i przeprowadzić ocenę jego wykonania
<b>C7</b>	Zapoznanie z zasadami wdrażania systemu controllingu, rolą controllera w funkcjonowaniu systemu oraz rolą systemu rachunkowości i przepływu informacji w funkcjonowaniu tego systemu
<b>C8</b>	Przekazanie umiejętności planowania i projektowania systemu controllingu

<b>Wymagania wstępne w zakresie wiedzy, umiejętności i innych kompetencji</b>	
<b>1</b>	Posiadanie wiedzy i umiejętności z zakresu rachunków kosztów

<b>Efekty kształcenia</b>	
	W zakresie wiedzy:
<b>EK 1</b>	ma pogłębioną wiedzę z zakresu controllingu pozwalającą na diagnozowanie i rozwiązywanie problemów powstających w organizacji
<b>EK 2</b>	zna metody i narzędzia rachunkowości zarządczej i ich wykorzystanie w procesach podejmowania decyzji i zmian w organizacji
<b>EK 3</b>	ma pogłębioną wiedzę umożliwiającą rozpoznawanie, diagnozowanie i rozwiązywanie problemów związanych z funkcjonowaniem systemu controllingu, planowaniem, organizowaniem i kontrolą funkcjonowania tego systemu zna specjalistyczne narzędzia, techniki dotyczące rozwiązywania problemów związanych z projektowaniem tego systemu
	W zakresie umiejętności:
<b>EK4</b>	potrafi dobierać właściwe metody analizy i narzędzia rozwiązywania problemów przy projektowaniu systemu controllingu, a także potrafi dokonywać krytycznej oceny przygotowanych wariantów rozwiązań
<b>EK5</b>	biegle wykorzystuje wiedzę oraz twórczo rozwiązuje problemy związane z projektowaniem budżetu, systemów oceny i motywacji pracowników
<b>EK6</b>	dobiera metody planowania zasobów ludzkich, materialnych, finansowych i informacyjnych w celu skutecznego i efektywnego przypisania zadań do wyodrębnionych ośrodków odpowiedzialności

<b>EK7</b>	projektuje i proponuje zmiany w systemie controllingu lub jego wybranych obszarach z wykorzystaniem specjalistycznej wiedzy
	W zakresie kompetencji społecznych:
<b>EK8</b>	definiuje i samodzielnie kieruje złożonymi projektami, biorąc odpowiedzialność za aspekty ekonomiczne i zarządcze przedsięwzięć, samodzielnie planując zadania i poszukując źródeł informacji

<b>Treści programowe przedmiotu</b>		
<b>Forma zajęć – wykłady</b>		
	Treści programowe	Liczba godzin
<b>W1</b>	Controlling jako podsystem zarządzania przedsiębiorstwem.	1
<b>W2</b>	Controlling operacyjny i controlling strategiczny	1
<b>W3</b>	Rola controllera w przedsiębiorstwie.	1
<b>W4</b>	Organizacja controllingu w przedsiębiorstwie.	1
<b>W5</b>	Wyodrębnienie ośrodków odpowiedzialności (ośrodki wynikowe, ośrodki kosztowe, ośrodki inwestycyjne) (ośrodki wydajności, ośrodki wyników, ośrodki obsługi).	1
<b>W6</b>	Kryteria oceny ośrodków odpowiedzialności.	1
<b>W7</b>	Narzędzia controllingu operacyjnego Budżetowanie.	2
<b>W8</b>	Identyfikacja i analiza powstających odchyleń.	1
<b>W9</b>	Wielopoziomowy rachunek zysków i strat.	1
<b>W10</b>	System cen transakcyjnych.	1
<b>W11</b>	Narzędzia controllingu strategicznego. Zrównoważona karta wyników (perspektywa klienta, finansowa, procesów wewnętrznych, wiedzy i rozwoju).	1
<b>W12</b>	Controlling a system motywacyjny.	1
<b>W13</b>	Zasady powiązania oceny ośrodków odpowiedzialności z systemem wynagradzania pracowników.	1
<b>W14</b>	Warunki wdrożenia controllingu w organizacji	1
	Suma godzin:	15
<b>Forma zajęć – projekt</b>		
	Treści programowe	Liczba godzin
<b>P1</b>	Sformułowanie celów i zadań controllingu w warunkach konkretnego przedsiębiorstwa.	2
<b>P2</b>	Analiza struktury organizacyjnej i określenie kryteriów podziału przedsiębiorstwa na ośrodki odpowiedzialności.	2
<b>P3</b>	Przygotowanie projektu podziału przedsiębiorstwa na ośrodki odpowiedzialności oraz określenie charakteru tych ośrodków.	2
<b>P4</b>	Strategiczna karta wyników dla całego przedsiębiorstwa (koncepcja przełożenia celów strategicznych na zadania operacyjne).	2
<b>P5</b>	Przygotowanie projektu kryteriów i wskaźników oceny poszczególnych ośrodków odpowiedzialności.	4
<b>P6</b>	Projektowanie wielopoziomowego rachunku zysków i strat dla konkretnego przedsiębiorstwa.	2
<b>P7</b>	Projekt wzorów i procedur budżetowania zadań dla poszczególnych ośrodków odpowiedzialności.	4
<b>P8</b>	Projekt systemu cen transakcyjnych (cen wewnętrznych na usługi poszczególnych ośrodków odpowiedzialności).	4
<b>P9</b>	Projekt systemu identyfikacji i analizy odchyleń wykonania od zadanych budżetów.	2
<b>P10</b>	Projekt systemu powiązania wyników oceny ośrodków odpowiedzialności z zasadami wynagradzania pracowników.	2
<b>P11</b>	Opracowanie zadań dla controllera.	2
<b>P12</b>	Złożenie i ocena projektu	2
	Suma godzin:	30

<b>Narzędzia dydaktyczne</b>	
<b>1</b>	Wykład z prezentacją multimedialną,
<b>2</b>	Projekt praktyczny,
<b>3</b>	Praca w grupach,

<b>4</b>	Analiza przypadków.
----------	---------------------

<b>Sposoby oceny</b>	
Ocena formująca	
<b>F1</b>	Aktywność na zajęciach (punktacja aktywności)
<b>F2</b>	Terminowe przedstawienie do sprawdzenia poszczególnych części projektu
Ocena podsumowująca	
<b>P1</b>	Wykonanie projektu
<b>P2</b>	Egzamin pisemny testowy

<b>Obciążenie pracą studenta</b>	
Forma aktywności	Średnia liczba godzin na zrealizowanie aktywności
Godziny kontaktowe z wykładowcą, realizowane w formie zajęć dydaktycznych – łączna liczba godzin w semestrze	45
Przygotowanie się do zajęć – łączna liczba godzin w semestrze	30
Suma	75
Sumaryczna liczba punktów ECTS dla przedmiotu	3

<b>Literatura podstawowa i uzupełniająca</b>	
<b>1</b>	Janik W., Podstawy controllingu, Wyd. Politechniki Lubelskiej, 2003,
<b>2</b>	Sierpińska M., Niedbała B., Controlling operacyjny w przedsiębiorstwie, PWN, 2003.
<b>3</b>	Nowak E., Controlling w działalności przedsiębiorstwa PWE 2004

<b>Macierz efektów kształcenia</b>					
Efekt kształcenia	Odniesienie danego efektu kształcenia do efektów zdefiniowanych dla całego programu (PEK)	Cele przedmiotu	Treści programowe	Narzędzia dydaktyczne	Sposób oceny
<b>EK1</b>	ZIP2A_W02 ++	C1	W1, W2, W3, W4	1	P2
<b>EK2</b>	ZIP2A_W06++ ZIP2A_W16++	C2	W7, W8, W9, W10, W11	1	P2
<b>EK3</b>	ZIP2A_W11++ ZIP2A_W17++	C3	W5, W6, W12,, W13, W11, W14	1	P2
<b>EK4</b>	ZIP2A_U16++ ZIP2A_U17++	C4	P1, P2, P3	2,3,4	F1, F2, P2
<b>EK5</b>	ZIP2A_U19++	C5	P5, P6	2,3,4	F1, F2, P2
<b>EK6</b>	ZIP2A_U04++ ZIP2A_U20++	C6	P7, P8, P10	2,3,4	F1, F2, P2
<b>EK7</b>	ZIP2A_U07++ ZIP2A_U21++	C7	P4, P9, P12	2,3,4	F1, F2, P2
<b>EK8</b>	ZIP2A_K04++ ZIP2A_K10++	C8	P12	3	P1

<b>Formy oceny – szczegóły</b>				
	Na ocenę 2 (ndst)	Na ocenę 3 (dst)	Na ocenę 4 (db)	Na ocenę 5 (bdb)
<b>EK1</b>	Nie ma wiedzy pozwalającej na diagnozowanie i rozwiązywanie	Ma podstawową wiedzę pozwalającą na diagnozowanie i	Ma pogłębioną wiedzę pozwalającą na diagnozowanie i rozwiązywanie	Ma pogłębioną i szeroką wiedzę pozwalającą na diagnozowanie i

	problemów	rozwiązywanie problemów	problemów	rozwiązywanie problemów
<b>EK2</b>	Nie zna metod i narzędzi rachunkowości zarządczej i sposobów ich wykorzystania w procesach podejmowania decyzji	Zna metody i narzędzia rachunkowości zarządczej i sposoby ich wykorzystania w procesach podejmowania decyzji	Zna metody i narzędzia rachunkowości zarządczej i umie je wykorzystać w procesach podejmowania decyzji	Ma pogłębioną wiedzę o narzędziach rachunkowości zarządczej i umie ją wykorzystać w procesach podejmowania decyzji
<b>EK3</b>	Nie ma wiedzy o idei funkcjonowania systemu controllingu	Ma wiedzę o idei funkcjonowania systemu controllingu i jego strukturze	Ma wiedzę umożliwiającą rozpoznawanie, diagnozowanie i rozwiązywanie problemów związanych z funkcjonowaniem systemu controllingu	Ma pogłębioną wiedzę umożliwiającą rozpoznawanie, diagnozowanie i rozwiązywanie problemów związanych z funkcjonowaniem systemu controllingu
<b>EK4</b>	Nie zna metod analizy i narzędzi wykorzystywanych przy projektowaniu systemu controllingu	Zna metody analizy i narzędzia wykorzystywane przy projektowaniu systemu controllingu	Potrafi dobierać właściwe metody analizy i narzędzia rozwiązywania problemów przy projektowaniu systemu controllingu	Potrafi dobierać właściwe metody analizy i narzędzia rozwiązywania problemów przy projektowaniu systemu controllingu, a także potrafi dokonywać krytycznej oceny przygotowanych wariantów rozwiązań
<b>EK5</b>	Nie zna metod projektowania budżetu, systemów oceny i motywacji pracowników	Zna metody projektowania budżetu, systemów oceny i motywacji pracowników	Charakteryzuje metody projektowania budżetu, systemów oceny i motywacji pracowników i potrafi je zastosować w standardowych sytuacjach	Wykorzystuje metody projektowania budżetu, systemów oceny i motywacji pracowników w różnych podmiotach
<b>EK6</b>	Nie zna metod planowania zasobów ludzkich, materialnych, finansowych i informacyjnych	Zna metody planowania zasobów ludzkich, materialnych, finansowych i informacyjnych	Potrafi dobierać właściwe metody planowania zasobów ludzkich, materialnych, finansowych i informacyjnych	Wykorzystuje w praktyce metody planowania zasobów ludzkich, materialnych, finansowych i informacyjnych
<b>EK7</b>	Nie ma wiedzy pozwalającej na stwierdzenie nieefektywności funkcjonowania systemu	Ma wiedzy pozwalającej na stwierdzenie nieefektywności funkcjonowania systemu	Proponuje zmiany w systemie controllingu lub jego wybranych obszarach	Projektuje zmiany w systemie controllingu lub jego wybranych obszarach z wykorzystaniem specjalistycznej wiedzy
<b>EK8</b>	Nie potrafi zaplanować i w czasie zrealizować określonych zadań	Potrafi zaplanować i w czasie zrealizować określone zadania. Poszukuje źródeł informacji	Samodzielnie planuje zadania w projekcie, biorąc odpowiedzialność za aspekty ekonomiczne i zarządcze	Samodzielnie kieruje złożonymi projektami, biorąc odpowiedzialność za aspekty ekonomiczne i zarządcze

**Autor programu:** Dr inż. Małgorzata Sosińska - Wit

<b>Adres e-mail:</b>	m.sosinska-wit@pollub.pl
<b>Jednostka organizacyjna:</b>	Katedra Finansów i Rachunkowości, Wydział Zarządzania PL
<b>Osoba, osoby prowadzące:</b>	Dr inż. Małgorzata Sosińska - Wit